

ÉDITORIAL

SÉMINAIRE MONÉTAIRE INTERNATIONAL 2008

Du 9 au 13 juin 2008, l'IBFI a organisé le 10^e séminaire monétaire international de la Banque de France sur le thème « Crise de liquidité, crise de capital ? ».

Il a réuni à Paris 45 représentants de haut niveau de banques centrales de pays développés ou émergents dont 19 en provenance de l'Union européenne, 4 d'autres pays européens ou voisins (Russie, Serbie, Suisse, Ukraine), 6 d'Asie et du Moyen-Orient, 6 des Amériques, 6 du continent africain et 4 d'organisations européennes ou internationales (BCE, BRI, OCDE, CEMLA).

Sont intervenus à ce séminaire 33 conférenciers ou animateurs provenant de la Banque de France, d'autres banques centrales, de la Banque des Règlements Internationaux, du Fonds Monétaire International ainsi que d'universités et du secteur privé (banques, agence de notation).

Après l'ouverture des travaux par Michel Cardona, directeur général adjoint des Études et des Relations internationales, les deux premiers jours ont été consacrés à des interventions et débats sur la crise des subprimes, au rôle des différents acteurs, à la gestion de la liquidité et aux risques pour la stabilité financière.

Un dîner-débat, présidé par Jean-Paul Redouin, sous-gouverneur, a permis à M. William White de la BRI de présenter ses vues sur la gouvernance internationale en matière de prévention et de gestion des risques. Par ailleurs, Jean-Charles Rochet, professeur à l'École d'économie de Toulouse, s'est aussi exprimé sur le thème « réglementation de la liquidité et prêteur en dernier ressort ».

Les deux jours suivants, les participants se sont répartis en deux ateliers consacrés l'un à « l'évaluation des risques et leur traitement prudentiel », l'autre à « la fourniture de liquidités et politique monétaire ». Vendredi, le séminaire s'est achevé à la Galerie dorée par un rapport de synthèse sur ces travaux en ateliers, disponible sur notre site Internet, et par une table ronde présidée par Michel Cardona sur le thème « prévoir et gérer les crises financières : quels défis ? » avec la participation de :

- W. Buiter, professeur à la London School of Economics,
- H.H. Kotz, membre du Board de la Bundesbank,
- S. Matherat, directeur de la Stabilité financière à la Banque de France,
- M.-O. Strauss-Kahn, représentant de la Banque de France sur le continent américain,
- et J. Vinals, sous-gouverneur de la Banque d'Espagne, qui a assuré la synthèse des débats.

Un séminaire inscrit à notre catalogue 2009 et intitulé « crise financière et politique monétaire » aura lieu du 10 au 13 mars et actualisera la problématique de ce séminaire monétaire international de juin 2008 en ce qui concerne les aspects de politique monétaire et de stabilité financière.

Gérard Béduneau, directeur de l'IBFI

SUR L'AGENDA DE L'INSTITUT EN 2009

Gestion des ressources informatiques dans une banque centrale	9 au 13 février
Gouvernance d'une banque centrale (JVI – Autriche)	16 au 19 février
Crise financière et politique monétaire	10 au 13 mars
Comptabilité de banque centrale et gestion budgétaire	6 au 10 avril
Lutte contre la délinquance financière et le blanchiment	4 au 7 mai
Supervision bancaire et évaluation des risques	11 au 15 mai
Systèmes de paiements	22 au 26 juin
Instrument financiers dérivés et gestion des réserves	30 juin au 3 juillet
Gestion des relations internationales dans une banque centrale	15 au 17 juillet



M. William WHITE (BRI)

SOMMAIRE

2

Séminaires ressources humaines et extranet



Bref infos

3

Séminaire sur invitation : les techniques de contrôle bancaire

4

Visite d'étude BEAC (Émission de dette publique)



Documents pédagogiques

L'Institut bancaire et financier international est rattaché à la Direction Générale des Études et des Relations Internationales

© Banque de France 2008

Tous droits réservés pour tous pays.

Le directeur, responsable de la publication :

Gérard Béduneau

Secrétaire de rédaction : Suzanne Cartier



UN EXTRANET POUR NOS SÉMINAIRES !

Depuis le début du mois de septembre 2008, l'IBFI dispose d'un site web « extranet », espace de travail coopératif sur Internet permettant de partager des documents de toute nature (textes, tableaux de calcul, diaporamas, photos...), et de participer à des groupes de discussion. Ce site est structuré en plusieurs sous-domaines, correspondant chacun à un séminaire international. Le premier à en bénéficier a été le séminaire « Ressources humaines, gestion et formation », réalisé du 8 au 12 septembre dernier.

En effet, ce séminaire présentait des caractéristiques favorables à une expérimentation du nouvel outil : depuis l'an dernier, l'abondance des informations de contexte à diffuser par la Banque de France et la Deutsche Bundesbank (avec laquelle est co-organisé ce séminaire) a conduit à mettre à la disposition des participants une documentation préliminaire regroupant les principales données descriptives et d'organisation des deux « systèmes de personnel », afin de pouvoir concentrer les conférences et débats sur des sujets d'actualité, qui forment le cœur de la valeur ajoutée du séminaire. Un lien temporaire vers le site internet de l'IBFI (<http://www.banque-france.fr/fr/institut/ibfi/ibfi.htm>) a permis aux participants à la session 2007 de la télécharger.

Il nous manquait cependant, pour assurer une plus grande pérennité à cette solution, une ressource informatique de « travail coopératif en ligne » identique à celle dont disposent depuis plus longtemps, par exemple, la Banque des Règlements internationaux ou la Banque centrale européenne pour la préparation de leurs réunions multilatérales. Celle-ci est disponible à la Banque de France depuis le début 2008, avec toutes les garanties de sécurité nécessaires (lien sécurisé de type <https://>, intégration complète dans notre architecture générale de sécurité de l'information) permettant désormais à des agents de la Banque (en pratique les organisateurs de nos séminaires internationaux et les intervenants) et des partenaires extérieurs (les participants à nos séminaires) de se retrouver dans cet espace commun.

L'objectif principal est de proposer aux participants, en amont du séminaire, un ensemble d'informations utiles à sa préparation : données logistiques, programme, documentation du séminaire et, si nécessaire, documentation préliminaire ou complémentaire. À cet effet, chaque participant se voit remettre par mailing électronique un identifiant et un mot de passe personnalisés pour l'accès au site, dont l'adresse lui est également communiquée. Un bref manuel d'utilisation est transmis à l'ensemble du groupe pour faciliter la prise de contact avec le site. Celui-ci comporte notamment un mécanisme d'alerte permettant à chaque participant d'être averti en temps réel de la mise à disposition d'un nouveau document ou d'une nouvelle traduction. Il existe également une fonction « Forum » permettant d'ouvrir ou de participer à différents groupes de discussion.

Chaque accréditation est temporaire et est normalement supprimée quelques semaines après le déroulement du séminaire. Cependant, les participants qui le désirent peuvent obtenir la prolongation de leur accréditation, s'ils souhaitent par exemple continuer à participer à un groupe de discussion. De la sorte, il n'est pas exclu que d'un séminaire à l'autre sur le même thème, différentes générations de participants puissent désormais se retrouver et entrer en relation, ce qui est également un des objectifs poursuivis avec l'ouverture de ce nouvel espace de collaboration.

Nous espérons qu'il satisfera nos partenaires, dont les suggestions d'amélioration et de développement de cet outil seront naturellement les bienvenues.

BREF INFOS

Une cellule de coordination formation/assistance technique en matière de lutte anti-blanchiment vient d'être créée à l'IBFI. M. Laurent ETTORI (33 1 64 80 23 79) a été désigné pour assurer la responsabilité de ce nouveau pôle.

**SÉMINAIRE SUR INVITATION :
LES TECHNIQUES DU CONTRÔLE SUR PLACE**

En novembre 2007, l'IBFI a organisé à Paris un premier séminaire sur invitation consacré aux techniques de contrôle sur place en étroite collaboration avec la délégation au Contrôle sur place, qui assure en France l'inspection sur place des établissements de crédit.

Ce séminaire concernait les superviseurs bancaires des pays ayant le français en partage.

Cette année, l'IBFI a choisi de renouveler ce type de séminaire, en visant exclusivement la population des superviseurs bancaires des pays européens. Il s'est tenu du 29 septembre au 3 octobre à Marne-la-Vallée et a réuni 17 participants venant de : Allemagne, Belgique, Bulgarie, Grèce, Hongrie, Irlande, Italie, Lituanie, Malte, Pays-Bas, Portugal, République tchèque, Royaume-Uni et Slovaquie.

À ces participants se sont joints des agents de la Banque de France récemment arrivés au Contrôle sur place et une stagiaire de la Banque d'Algérie terminant son cursus de 3^e cycle au Centre d'Études et de Recherches sur le Développement International (CERDI) de l'université de Clermont-Ferrand.

Chaque pays européen a ses propres structures de supervision dont les modes opératoires sont différents. L'approche française de contrôle sur place est très spécifique, ce qui a permis à chaque participant de s'en imprégner et de la comparer à sa propre approche.

Les thèmes suivants ont été traités par différents binômes spécialisés :

- la problématique du contrôle sur place en France et son organisation
- la conduite d'une mission d'inspection
- les missions Bâle II
- les grands risques et la liquidité
- les contrôles comptables
- l'application des normes IAS-IFRS
- la lutte anti-blanchiment
- l'analyse des dossiers de crédit
- le contrôle interne.



DIRECTEUR GÉRARD BÉDUNEAU
 Courriel : gerard.beduneau@banque-france.fr
 Téléphone : 33 1 64 80 23 80
 Télécopie : 33 1 64 80 23 03
 Assistante : Laure Mennessier



**PÔLE AFRIQUE SUB-SAHARIENNE,
MAGHREB ET PROCHE-ORIENT**
 RESPONSABLE GILLES MORISSON
 Courriel : gilles.morisson@banque-france.fr
 Téléphone : 33 1 64 80 23 98
 Télécopie : 33 1 64 80 23 03
 Assistante : Chantal Gadroy



**PÔLE CEI, EUROPE, TURQUIE
ET ASIE DE L'EST**
 RESPONSABLE BENOÎT FORIN
 Courriel : benoit.forin@banque-france.fr
 Téléphone : 33 1 64 80 23 58
 Télécopie : 33 1 64 80 23 03
 Assistante : Christel Lefèvre



**PÔLE MOYEN ORIENT, ASIE DU SUD
ET AMÉRIQUE LATINE**
 RESPONSABLE THIERRY CUSSON
 Courriel : thierry.cusson@banque-france.fr
 Téléphone : 33 1 64 80 67 97
 Télécopie : 33 1 64 80 23 03
 Assistante : Valérie Roy

PÔLE LUTTE ANTI-BLANCHIMENT
 RESPONSABLE LAURENT ETTORI
 Courriel : laurent.ettori@banque-france.fr
 Téléphone : 33 1 64 80 23 79
 Télécopie : 33 1 64 80 23 03
 Assistante : x

**PÔLE ADMINISTRATION, LOGISTIQUE,
DOCUMENTATION**
 RESPONSABLE SUZANNE CARTIER
 Téléphone : 33 1 64 80 23 51
 Télécopie : 33 1 64 80 23 03
 Informatique : Brigitte Olivier
 Documentation : Christel Kreckelbergh
 Logistique : Sylvie Laurent



VISITE D'ÉTUDE BEAC - ÉMISSION DE DETTE PUBLIQUE -

Les relations entre la Banque de France et les institutions monétaires de la zone franc ont connu un temps fort, dans la foulée de la signature en juillet dernier par le gouverneur NOYER à Yaoundé d'un protocole de coopération avec la Banque des États d'Afrique centrale (BEAC).

L'accompagnement du projet d'émission de titres publics par les États d'Afrique centrale a donné lieu à une visite d'étude d'une semaine de 9 responsables et experts de la BEAC, organisée par l'IBFI auprès des services de la direction générale des Opérations de la Banque, mais aussi d'EUROCLEAR pour les questions de règlement-livraison, de l'agence France Trésor, côté émetteur, et enfin de BNP Paribas dans sa fonction de spécialiste en valeurs du Trésor.

Du 22 au 26 septembre, les différents aspects de l'organisation et de la gestion des émissions, tant opérationnels que juridiques ou informatiques ont fait l'objet d'exposés et parfois de rencontres bilatérales. Le groupe a notamment assisté en direct au déroulement d'une adjudication de bons du Trésor.

Puis, en complément de cette visite, la BEAC a demandé à la Banque de France d'assurer une formation de formateurs pour les membres de l'équipe projet qui seront chargés de mobiliser les institutions publiques et bancaires partenaires et gestionnaires sur place. C'est ainsi que s'est tenue à Yaoundé une session de formation dédiée à ce projet, du 6 au 10 octobre derniers.

Saluons enfin le concours du service de la zone franc et du financement du développement, à cette action de coopération. L'un des cadres de cette unité vient d'ailleurs de partir en détachement à Yaoundé pour un an.

DOCUMENTS PÉDAGOGIQUES

L'IBFI vient de publier sur le site internet de la Banque de France (www.banque-france.fr) dans la partie « Domaines- Europe et international – Institut Bancaire et Financier International » le premier numéro de ses « DOCUMENTS PÉDAGOGIQUES » consacré aux fonds souverains.

Le texte de ce document est tiré d'une conférence actualité prononcée par M. Morisson, responsable du Pôle Afrique sub-saharienne, Maghreb et Proche-Orient, à la BCEAO à Dakar en mai 2008.

Les prochains numéros devraient être consacrés à :

- la situation financière des banques centrales,
- la détermination des cours de change à terme.

Avec la publication de ses documents pédagogiques (apériodiques), l'IBFI élargit la gamme des produits de formation aux métiers de banque centrale déjà offerte.

