

Projet Tempus Go-Univ
544190-TEMPUS-1-2013-1-MA-TEMPUS-SMGR
Renforcement de la GOuvernance dans les UNIVersités marocaines à travers la
mise en œuvre du Code Marocain de bonnes pratiques de gouvernance

Présentation et discussion du livrable
WP1.1 Établir un bilan de gouvernance par les Universités

Présentation des résultats du WP 1.1 (UAE)

Mardi 18 Mars 2014
Hassan AHANSAL

Questions		Commentaires
L'Université dispose-t-elle d'un contrat pluriannuel avec l'Etat ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	La contractualisation s'est arrêtée après le programme d'urgence pour des raisons de conjoncture économique.
L'Université dispose-t-elle d'une stratégie de développement à moyen et long terme ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	Il s'agit de la stratégie de développement contenue dans le projet du président
L'Université bénéficie-t-elle de dotations financières de l'Etat ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<u>Si oui</u> , de quelle nature ? à l'instar de tous les établissements publics, l'université bénéficie d'un Budget de fonctionnement et d'un budget d'Investissement
A quel type de contrôle financier est soumis votre Université ?	<input checked="" type="checkbox"/> préalable <input type="checkbox"/> accompagnement <input type="checkbox"/> conventionnel <input type="checkbox"/> contractuel <input type="checkbox"/> spécifique	L'Université œuvre pour bénéficier d'un contrôle d'accompagnement et à fortiori pour un contrôle à postériori
L'Université dispose-t-elle des instruments de gestion prévus par la loi 69-00 ?	<input checked="" type="checkbox"/> statut du personnel <input type="checkbox"/> organigramme <input checked="" type="checkbox"/> manuel des procédures <input checked="" type="checkbox"/> règlement des marchés <input type="checkbox"/> comptabilité <input type="checkbox"/> plan pluriannuel <input type="checkbox"/> rapport de gestion	Les instruments de gestion restent assez sommaires au sein de l'Université.



Rôle et responsabilités du Conseil de l'Université comme Organe de Gouvernance

Questions	Commentaires		
Le Conseil de l'Université porte-t-il conseil aux dirigeants de l'Université ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non		
Les membres du Conseil de l'Université jouent-ils pleinement leur rôle et apportent-ils une réelle valeur ajoutée à l'Université ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	La majorité des membres du CU ne porte pas la casquette « <u>Université</u> ». Ils se limitent dans la majorité des cas à leur rôle de porte parole de leur établissement, leur labo ou département ou bien de leur corps.	
Disposez-vous d'une structure chargée de la préparation et du suivi des réunions du Conseil de l'Université ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<u>Si oui</u> , laquelle ? Il s'agit du conseil de gestion pour les affaires économiques et financières, de la commission pédagogique pour la politique de formation et de la commission scientifique pour la recherche scientifique à côté d'autres commissions ad hoc.	
Quel est le nombre des membres du Conseil de l'Université ?	60 membres		
Combien de réunions ont été tenues lors des 3 derniers exercices ?	<u>2013</u> 3	<u>2012</u> 3	<u>2011</u> 4





Rôle et responsabilités du Conseil de l'Université comme Organe de Gouvernance

Questions		Commentaires
Le Conseil de l'Université dispose-t-il :	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	
▪ d'un règlement intérieur ?	<input type="checkbox"/> Non	
▪ d'une charte du membre du conseil de l'Université ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	
Des experts externes participent-ils aux travaux du Conseil de l'Université?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	Si oui, quel est leur(s) apport(s) à ces travaux ? Lorsque il y'a lieu, le Président peut inviter des experts externes dont la contribution dépend de la particularité ou la technicité des projets discutés.
Le projet de développement de l'Université découle-t-il des orientations du Conseil de l'Université ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	Puisque le projet de développement du président tombe à un moment où il n'y a aucun contact ni concertation avec le CU.
Y a-t-il une procédure de reporting systématique, du Conseil de l'Université, sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la stratégie adoptée ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	



Rôle et responsabilités du Conseil de l'Université comme Organe de Gouvernance

Intitulé des comités ou commissions	Rôle	Date de création	Taille	Présidence	Nombre de réunions	Communication des travaux au CU
La commission des Affaires Pédagogiques	<input type="checkbox"/> Organe de décision <input checked="" type="checkbox"/> Organe de contrôle <input type="checkbox"/> Organe consultatif	2002			<u>2013</u> : 4 <u>2012</u> : 3 <u>2011</u> : 4	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Si oui, par quels moyens ? PV & Rapports
La commission de la Recherche Scientifique	<input type="checkbox"/> Organe de décision <input checked="" type="checkbox"/> Organe de contrôle <input type="checkbox"/> Organe consultatif	2002			<u>2013</u> : 4 <u>2012</u> : 4 <u>2011</u> : 3	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Si oui, par quels moyens ? PV & Rapports
La commission des affaires culturelles, sociales et sportives	<input type="checkbox"/> Organe de décision <input checked="" type="checkbox"/> Organe de contrôle <input type="checkbox"/> Organe consultatif	2002			<u>2013</u> : 2 <u>2012</u> : 2 <u>2011</u> : 3	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Si oui, par quels moyens ? PV & Rapports
La commission d'étude et poursuite des règlements intérieurs	<input type="checkbox"/> Organe de décision <input type="checkbox"/> Organe de contrôle <input checked="" type="checkbox"/> Organe consultatif	2008			<u>2013</u> : 1 <u>2012</u> : 1 <u>2011</u> : 0	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Si oui, par quels moyens ? PV & Rapports

Transparence et Diffusion de l'Information

Questions		Commentaires
Communication de l'information financière (Etats financiers)	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	Toute l'information financière est consignée dans les PV du CU qui est publié après approbation finale
Communication de l'information non financière	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	Tous les grands événements ainsi que le suivi des projets de l'université sont relatés dans le la revue trimestriel de l'université et dans la revue dédiée « <i>les Dossiers de l'UAE</i> »
Dématérialisation des procédures	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	<u>Si oui</u> , lesquelles ?
Site web rendant accessibles les informations sur l'Université	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	
Charte d'éthique pour le partage des valeurs de transparence	<input type="checkbox"/> Oui	<u>Si oui</u> , année d'adoption :
	<input checked="" type="checkbox"/> Non	Partie qui l'a adoptée :

Transparence et Diffusion de l'Information

Questions		Commentaires
Rapports de gestion	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<p><u>Si oui</u>, les citer : 2 rapports par an</p> <p>A qui sont-ils adressés ?</p> <ol style="list-style-type: none"> Membres du CU Contrôleur financier
Autres rapports décrivant par exemple : <ul style="list-style-type: none"> le système d'Information et de Gestion les procédures d'organisation comptable et financière les autres procédures de gestion	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<p>Lesquels : Nous avons établi 2 manuels</p> <ol style="list-style-type: none"> Un manuel de procédure pour la gestion budgétaire et comptable Un manuel d'utilisation du système d'information comptable et financier
L'Université dispose-t-elle d'un contrôle interne ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	
L'Université diffuse-t-elle des Informations sur la gestion des risques (facteurs de risques significatifs ainsi que les mesures prises pour y faire face)	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	
L'Université diffuse-t-elle des Informations sur la gestion des risques (facteurs de risques significatifs ainsi que les mesures prises pour y faire face)	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	

Transparence et Diffusion de l'Information

Questions		Commentaires
Informations sur les transactions les plus significatives en termes d'impact, d'enjeu financier et d'enjeu global pour les parties prenantes	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	C'est une obligation juridique
L'Université est-elle soumise, chaque année, à une vérification externe indépendante de ses comptes ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	<u>Si oui</u> , par quel organisme ?
L'Université a-t-elle fait l'objet d'une intervention de la part des juridictions financières ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<u>Oui</u> : Cour des comptes : 2008 IGF : 2013
Informations sur les transactions les plus significatives en termes d'impact, d'enjeu financier et d'enjeu global pour les parties prenantes	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	C'est une obligation juridique
L'Université est-elle soumise, chaque année, à une vérification externe indépendante de ses comptes ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	<u>Si oui</u> , par quel organisme ?
L'Université a-t-elle fait l'objet d'une intervention de la part des juridictions financières ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<u>Oui</u> : Cour des comptes : 2008 IGF : 2013

Relations avec les Parties Prenantes et leur traitement équitable

Questions		Commentaires
L'Université dispose-t-elle d'un cadre de gestion des carrières transparent et accessible ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	
L'Université dispose-t-elle d'instruments et de politiques de probation des risques ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	<u>Si oui</u> , citer ces instruments :
L'Université dispose-t-elle de système de veille, de qualité et de traçabilité ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	
L'Université dispose-t-elle d'outils permettant la transparence du processus de passation des marchés ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	Respect du code des marchés publics
L'Université dispose-t-elle de procédures pour la performance de ses dépenses ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	
L'Université publie certaines informations et documents sur le portail marocain des marchés publics ?	<input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	Tous les appels d'offres sont publiés et sur le site de l'université et sur le portail marocain des marchés publics
L'Université a-t-elle mis en place un système de diffusion régulière de l'information sur ses performances ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	
L'Université a-t-elle mis en œuvre des procédures permettant de faciliter les missions d'enquête et de contrôle de la part des instances habilitées par la loi ?	<input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non	<u>Si oui</u> , citer certaines de ces procédures :

Dans le cadre de ce projet, il conviendrait de veiller à mutualiser l'expérience des différentes universités pour sortir avec notamment :

- Un cadre normalisé de management et de Gouvernance des universités marocaines : manuel de procédure unique, Outils de gestion et de reporting standardisés ;
- Des recommandations en matière de gouvernance : effectif et représentativité dans le CU, rôle de CG, formations managerielles pour les responsables, ...etc.)

