

CURSO TALLER

MS PROJECT APLICADO AL SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS

1. Descripción del Curso

El Curso pretende proporcionar los conocimientos avanzados de Microsoft Project 2007 para realizar el seguimiento y control de los proyectos en base a una planificación bien estructurada, siguiendo las buenas prácticas en gestión de proyectos a nivel mundial, tales como las que son promovidas por el Project Management Institute (PMI) a través de su Guía de Fundamentos de la Dirección de Proyectos (PMBOK).

Microsoft Project es una herramienta de gestión que permite integrar y procesar información de cualquier tipo de proyecto (Construcción, Minería, TI, Infraestructura, Industrial, Ambiental, Social, Petrolero, etc.) desde sus inicios hasta el cierre.

2. Dirigido

A profesionales de todas las disciplinas que se desempeñen como gerentes y jefes de proyectos, consultores o miembros de equipos de proyectos. Egresados o estudiantes de postgrado que tengan interés en la gerencia de proyectos. Profesionales que han llevado programas básicos de gerencia de proyectos o en su defecto que cuenten con amplia experiencia en la disciplina de Gestión de Proyectos.

3. Objetivo General

Adquirir conocimiento y destrezas en el seguimiento y control de proyectos mediante el uso de la herramienta Microsoft Project 2007.

4. Objetivos Específicos

- Manejar conceptos básicos del estándar de gestión de proyectos PMBOK
- Planificar, ejecutar, controlar y cerrar proyectos según las mejores prácticas de la Guía del PMBOK
- Conocer las características del entorno de MS Project 2007 y las ventajas de su uso como herramienta de gestión de proyecto
- Crear el proyecto con la herramienta WBS Chart Pro
- Ajustar el proyecto
- Grabar y Auditar Línea Base del proyecto
- Generar Reportes de Inicio del Proyecto
- Actualizar el Cronograma
- Controlar el proyecto con la Técnica del Valor Ganado
- Aprender a obtener la gráfica de la Curva S, los Informes de Performance y de Proyectos del Proyecto aplicando la Técnica del Valor Ganado
- Informar el avance y el estado del proyecto
- Replanificar el proyecto
- Cerrar el proyecto

5. Pre- Requisitos

Conocimientos básicos de computación y entornos Microsoft Office.



6. Duración

El Curso Taller de MICROSOFT PROJECT APLICADO AL SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS (IST-MC11-CT2) tendrá una duración de 12 horas, desarrolladas en 2 sesiones.

7. Contenido

Sesión	Objetivos	Tema	Caso Práctico
1	<ul style="list-style-type: none"> ü Conocer los conceptos básicos del estándar PMBOK ü Conocer las opciones avanzadas de MS Project 2007. ü Explicar cómo actualizar el progreso de las tareas, asignaciones y costos del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Evaluación de Entrada de Medición de Línea Base Inicial 1. Introducción <ul style="list-style-type: none"> ü Conceptos Básicos del Estándar PMBOK ü Definiciones Importantes ü Exploración Avanzada de MS Project 2007. 2. Planificación <ul style="list-style-type: none"> ü Grabar la línea base. ü Emitir Informes de Inicio del proyecto 3. Seguimiento y Control <ul style="list-style-type: none"> ü Explicar el Esquema de Control con MS Project ü Auditar Línea Base ü Actualización del progreso de las tareas. ü Actualización de las asignaciones. ü Actualización de los costos reales. ü Establecimiento de fechas límites de control. ✓ Control de Lectura 01 	<p>Caso Práctico Dirigido 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> ü Realizar el seguimiento y control de un proyecto con MS Project 2007.
2	<ul style="list-style-type: none"> ü Explicar cómo realizar el seguimiento y control de los proyectos con la herramienta MS Project 2007. ü Explicar la generación de informes de métricas finales como parte del cierre del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> 3. Seguimiento y Control <ul style="list-style-type: none"> ü Análisis de Performance del Proyecto con la Técnica de Valor Ganado. ü Obtención de Informes de Performance y Proyecciones del Proyecto con Valor Ganado ü Obtención de la curva S con MS Project y MS Excel ü Semaforización para el seguimiento y control del proyecto. ü Alternativas de verificación rápida del estado de un proyecto. ü Reprogramación de un proyecto 4. Cierre del Proyecto <ul style="list-style-type: none"> ü Actualizar la información de cierre del proyecto. ü Informes de Métricas Finales del Proyecto. ü Generar Curva S Final del Proyecto. ✓ Control de Lectura 02. 	<p>Caso Práctico Dirigido 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> ü Realizar el seguimiento y control de un proyecto con MS Project 2007. <p>Caso como Examen Final de todos los temas aprendidos.</p>

8. Metodología

El curso se desarrollará con un 30% de exposición teórica y 70% de taller práctico. Se requiere una activa participación de los asistentes, con el fin de intercambiar las experiencias individuales en la gestión de proyectos usando la herramienta Microsoft Project 2007 por parte del instructor.

La estructura bajo la cual se desarrollará el curso es la siguiente:

- Evaluación de entrada de Medición de Línea Base Inicial, con la finalidad de medir cuáles son los conocimientos que tienen los participantes sobre el seguimiento y control de proyectos con MS Project 2007 al ingresar al curso.
- Uso del software MS Project 2007 para explicar cada tema del programa con diferentes proyectos cortos.
- Evaluación de un control de lectura al finalizar cada sesión de clase, el cual tendrá una duración de 15 minutos y un total de 20 preguntas sobre los temas explicados en la sesión.
- Dos casos prácticos dirigidas, para revisar y reforzar todos los pasos de seguimiento y control, ambas asistidas por el instructor.
- Un caso final de seguimiento y control de un proyecto, como Examen de Medición de Línea Base Final del participante, con la finalidad de medir cuáles son los conocimientos adquiridos a lo largo del curso que permita compararlos con la Línea Base Inicial.
- La nota final del curso se obtendrá de la siguiente manera:

$$\text{Nota Final} = \frac{2(\text{Examen Final}) + (\text{Promedio Controles de Lectura})}{3}$$

9. Evaluación y Certificación

A lo largo del curso se realizará una evaluación constante a los participantes. Asimismo, al final del curso se entregará un Informe Personalizado de Rendimiento del Alumno en base a las evaluaciones dadas a lo largo del curso y se entregará Certificados de Aprobación para los participantes que obtengan un promedio mínimo de 14 en el curso y Certificados de Participación para el resto de participantes.

10. Material del Curso

A todos los participantes se les entregará en la primera sesión de clase lo siguiente:

MATERIAL IMPRESO:

- Guía del Curso de MS Project 2007
- Casos Prácticos de las Sesiones.

MATERIAL DIGITAL:

- Archivos de Inicio de los Casos Prácticos
- Resumen de la Guía de Fundamentos de la Dirección de Proyectos (Cuarta Edición del PMBOK del PMI)
- Manual de Instalación del WBS Chart Pro 4.7
- Plantillas de Cronogramas de distintos tipos de proyectos.
- Lectura Complementaria

11. Coffee Break y Estacionamiento

- Se servirá refrigerio en el periodo de descanso de cada sesión.
- Estacionamiento de vehículo, previa coordinación.



12. Bibliografía

- Project Management Institute (2006 Edition). Practice Standard for Work Breakdown Structures.
- Elaine Marmel (2007). Microsoft Project 2007 Bible.
- Project Management Institute (2008 Edition). A guide to the Project Management Body of Knowledges. PMBOK Guide