

---

# Procastinación I

Felix Soto Morales

Oracle Primavera P6 EPPM Certified Implementation Specialist

Oracle Primavera Contract Management Certified Implementation Specialist

AACEI Member

---

Houston, Setiembre del 2008. El huracán Ike, uno de los más feroces de los últimos años impactaría la ciudad al día siguiente; sin embargo, unas cuantas personas y yo estábamos muy atentos a la clase del software **Primavera Risk Analysis** cuando aún se llamaba **Pertmaster**. Ese día escuché por primera vez la palabra con la que titulo este artículo. La profesora mencionó la palabra **“procastination”** una y otra vez y yo parecía ser el único no entendido. Aparentemente, las otras seis personas -que eran americanas- sabían perfectamente la definición de la dichosa palabrita. No podía quedarme con la duda, ¿qué tenía que ver esa palabra con el mencionado software? En realidad, mucho.



**La procastinación es la acción de dejar de hacer algo importante por hacer algo más placentero.** Por ejemplo, ¿alguna vez has hecho algún trabajo pendiente en tu centro de labores muy apresuradamente porque querías salir rápido para ir al cine? O debes leer un manual técnico para reportar un informe y te dices a tí mismo: *“un ratito voy a ver tele”* y terminas un par de horas enganchado con alguna película, serie o noticiero. Eso nos pasa a todos porque la procastinación es inherente al ser humano.

Una formulación muy interesante derivada de la procastinación es la siguiente: **“El tiempo que le dedicas a las actividades de tu agenda es inversamente proporcional a su grado de importancia”**. ¿No me crees? Te muestro entonces el ejemplo más básico del mundo: estás con tus amigos pasándola bien, pero tienes que ir a tu casa a hacer algunos deberes muy importantes. Lo consideras y dices: *“sólo un par de traguitos más y me voy”* y te quedaste de largo... Eres un procastinador!!!

Los artículos que escribo son acerca de **control de proyectos**, entonces ahora podrías estar preguntándote ¿qué tiene que ver todo esto con el control? Más aún, ¿qué tiene que ver con el dichoso software?

La respuesta está en otra de las derivaciones de la procastinación, que es: *dejar para mañana lo que puedes hacer hoy*. Esta es la famosa **Ley del Estudiante**. Te dejaron una tarea en la escuela para ser entregada exactamente en siete días, ¿cuándo la hiciste? La gran mayoría, el día seis en la noche. Solemos dejar las cosas para el último momento.

Este comportamiento humano natural afecta las actividades que uno planifica en un cronograma. Es uno de los motivos del porqué uno debe ser más pesimista que optimista en cuanto a la duración en la ejecución de una actividad.

La **Ley del Estudiante** no es la única que afecta las actividades en los proyectos, pero es una de las más importantes, ya que tiende a ser el motivo principal por el cual **nos consumimos las holguras** que tenemos en los proyectos.

En **Primavera Risk Analysis**, es necesario dar a las actividades tres duraciones: la *optimista*, la *pesimista* y la *más probable*, para modelar la **simulación Montecarlo** y obtener resultados probabilísticos.

Veamos ahora el efecto de la *Ley del Estudiante* en un cronograma:

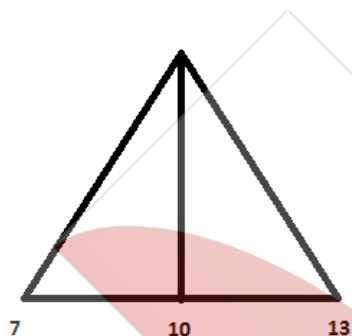
### Actividad 1

Duración más probable o determinística: 10 días

Duración optimista: 7 días

Duración pesimista: 13 días

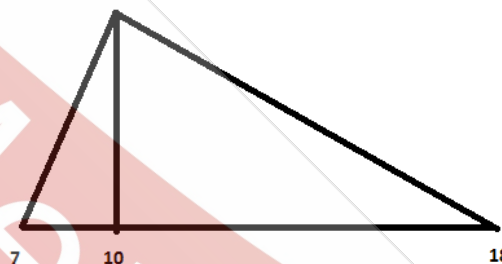
La distribución se vería algo así:



Se observa que el área pesimista tiene exactamente el mismo espacio que el área optimista, por lo que se concluye que ambas áreas tienen un 50% de probabilidad de suceder.

Si tomamos en cuenta la *Ley del Estudiante*, esta actividad será presionada al pesimismo y se vería como la figura a la derecha:

Esto es lo que se llama una distribución sesgada. La probabilidad ahora es mayor en el área pesimista que en el área optimista.



Todas las distribuciones de todas las actividades de un cronograma deben ser sesgadas para una **simulación Montecarlo**, salvo poquísimas excepciones. Esto proporciona una mejor modelación de la realidad en los cronogramas probabilísticos.

En la segunda parte de este tema, hablaremos de otra de las leyes de la **Procastinación**, que también afecta en la elaboración de cronogramas.